



## Article sénatoriales 2026

30 juillet 2026

### **Sénatoriales 2026 : pourquoi les acteurs de santé doivent intégrer le Sénat dans leurs stratégies d'affaires publiques**

Les élections sénatoriales de septembre 2026 passeront probablement moins inaperçues que l'élection présidentielle de 2027. Pourtant, ces élections ouvrent une séquence institutionnelle qui conduira au renouvellement d'une grande partie des décideurs publics au cours des douze prochains mois.

Pour les entreprises de santé, les fédérations professionnelles, les associations de patients et l'ensemble des acteurs investis dans les politiques publiques de santé, les élections sénatoriales sont davantage qu'un simple renouvellement parlementaire. Elles ouvrent une nouvelle phase d'influence au cours de laquelle les interlocuteurs, les équilibres politiques et les réseaux parlementaires vont évoluer.

### **Les sénatoriales, point de départ du cycle politique 2026-2027**

Le scrutin de septembre 2026 intervient au début d'une séquence politique dense qui se poursuivra avec l'élection présidentielle, les élections législatives anticipées en cas de dissolution de l'Assemblée nationale et la constitution d'un nouveau gouvernement. En termes d'affaires publiques, cette succession d'échéances ne doit pas être appréhendée comme une série d'événements indépendants, mais comme un continuum institutionnel. En effet, les stratégies d'influence les plus efficaces sont celles qui anticipent les évolutions plutôt que de les subir.

Par ailleurs, le renouvellement de la moitié du Sénat interviendra quelques semaines avant l'examen du projet de loi de financement de la sécurité sociale (PLFSS) pour 2027, puis avant l'ouverture d'un nouveau cycle politique en 2027. Les sénateurs élus en septembre participeront donc immédiatement aux débats budgétaires et contribueront à façonner les orientations des années suivantes.

### **Face à la recomposition politique, le Sénat est un interlocuteur incontournable**

Depuis les élections législatives de 2022, l'Assemblée nationale a été profondément recomposée. L'absence de majorité stable, la fragmentation des groupes politiques, la polarisation du débat public et les incertitudes sur la durée de la législature rendent le travail parlementaire plus imprévisible. Le Sénat apparaît donc comme un véritable pôle de stabilité institutionnelle.

Renouvelée par moitié tous les trois ans, la Haute Assemblée offre davantage de continuité dans ses équilibres politiques, son fonctionnement et ses interlocuteurs que l'Assemblée nationale. Cette stabilité favorise des relations de long terme entre les parlementaires et les parties prenantes, tout en renforçant le rôle du Sénat dans l'élaboration des politiques publiques. Pour les acteurs de la santé, cette évolution justifie d'intégrer le Sénat au cœur de leur stratégie d'affaires publiques.

### **Le Sénat, une double lecture nationale et territoriale**

Les sénateurs sont certes des élus nationaux, mais ils sont aussi profondément ancrés dans les territoires qu'ils représentent. Cette double dimension est l'une des spécificités du Sénat et explique son importance dans les stratégies d'affaires publiques territoriales. Les sénateurs sont, pour la plupart, issus d'un parcours d'élu local et entretiennent des liens avec les acteurs de leur département. Ils connaissent les enjeux locaux et une capacité à porter les préoccupations de leur territoire au niveau national (organisation de l'offre de soins, implantation d'établissements ou de sites industriels, projets d'investissement, emploi, innovation...).

Cette double lecture nationale et territoriale est un atout. Pour de nombreux dossiers, le territoire est le premier niveau de lecture. Lorsqu'un projet concerne un site industriel, un établissement de santé, ou un investissement créateur d'emplois, les sénateurs deviennent des interlocuteurs clés. Cette dimension territoriale est l'un des critères d'analyse de la cartographie réalisée par nile, aux côtés des fonctions parlementaires, de l'expertise sectorielle et du positionnement institutionnel des sénateurs.

### **Quelques enseignements de la cartographie du Sénat réalisée par nile**

Afin d'anticiper les élections sénatoriales, nile a mené une analyse approfondie des enjeux et a réalisé une cartographie complète du Sénat. Quelques chiffres méritent d'être cités :

- 178 sièges, soit la moitié du Sénat, seront renouvelés en septembre 2026
- 37 sénateurs investis sur les sujets de santé ont été particulièrement identifiés
- 21 membres de la commission des affaires sociales sur 51, soit 41% de la commission, verront leur mandat remis en jeu.

L'analyse de ces 37 sénateurs particulièrement investis sur les enjeux de santé montre également que l'expertise parlementaire est répartie entre plusieurs groupes politiques, avec une forte représentation du groupe Les Républicains, mais également des sénateurs issus du groupe Socialiste, Écologiste et Républicain (SER), du Rassemblement des démocrates, progressistes et indépendants (RDPI), de l'Union Centriste ou des Indépendants. Ces chiffres montrent que le renouvellement sénatorial concerne une part significative des interlocuteurs les plus actifs sur les politiques de santé.

### **Tous les sénateurs santé n'exercent pas la même influence**

Identifier les membres de la commission des affaires sociales est un premier niveau d'analyse. Toutefois, une stratégie d'affaires publiques efficace nécessite une lecture plus fine des réseaux d'influence parlementaires. Cinq grandes catégories de profils peuvent être identifiées :

- les membres de la commission des affaires sociales, interlocuteurs privilégiés lors de l'examen des textes relatifs au système de santé et au PLFSS
- les professionnels de santé, médecins, pharmaciens ou autres professionnels de santé qui apportent une expertise de terrain qui nourrit les travaux parlementaires et facilite la compréhension des enjeux techniques

- les sénateurs investis sur les produits de santé, qui ont développé une expertise spécifique sur le médicament, les dispositifs médicaux, l'innovation ou les politiques industrielles de santé. Leur influence dépasse souvent leur seule appartenance à une commission
- les rapporteurs et auteurs de rapports, qu'il s'agisse du PLFSS ou de missions d'information, jouent un rôle essentiel dans la structuration du débat parlementaire et l'élaboration des positions politiques
- les sénateurs exerçant des responsabilités, tels que les présidents de commission, présidents ou vice-présidents de groupe ou responsables de missions d'information.

### **Une cartographie utile combine plusieurs niveaux d'analyse**

Une cartographie parlementaire ne peut se limiter à un annuaire des élus. Pour identifier les interlocuteurs stratégiques, plusieurs dimensions peuvent être croisées :

- les fonctions parlementaires (commission, bureau)
- le positionnement politique (groupe, responsabilités, rôle institutionnel)
- l'expertise sectorielle (système de santé, produits de santé, innovation, industrie)
- l'ancrage territorial (circonscriptions, mandats locaux)
- le cycle politique (renouvellement, succession, nouveaux entrants)
- les prises de position publiques (rapports, audits, interventions, questions écrites).

Cette approche permet d'identifier les interlocuteurs les plus pertinents en fonction des enjeux et du calendrier parlementaire.

### **Trois enseignements pour les acteurs de la santé**

Les sénatoriales de septembre 2026 appellent plusieurs enseignements en termes d'affaires publiques :

- anticiper les nouveaux interlocuteurs car le renouvellement sénatorial fera émerger de nouveaux relais sur les sujets de santé. Les relations institutionnelles gagnent à être engagées avant les premières débats budgétaires
- élargir sa stratégie parlementaire, dans un contexte de recomposition politique, pour éviter les stratégies d'influence centrées uniquement sur l'Assemblée nationale. Le Sénat doit être intégré à ces stratégies
- identifier les « bons » sénateurs, car tous les parlementaires n'interviennent pas sur les mêmes sujets et ne disposent pas du même niveau d'influence. La qualité d'une stratégie d'affaires publiques repose sur la capacité à identifier les interlocuteurs les plus pertinents au regard des enjeux.

### **Préparer dès aujourd'hui la séquence politique 2026-2027**

Les élections sénatoriales sont le point de départ d'un cycle institutionnel qui conduira au renouvellement des principaux décideurs publics en 2027. Pour accompagner cette séquence, la cartographie des sénateurs élaborée par nile permet d'identifier les interlocuteurs clés sur les enjeux de santé. Cette cartographie comprend notamment :

- les sénateurs renouvelables en septembre 2026
- les membres de la commission des affaires sociales
- les experts des politiques de santé
- les professionnels de santé siégeant au Sénat

- les groupes politiques et les responsabilités parlementaires.

Plus qu'un simple document, cette cartographie est une aide à la décision pour préparer les stratégies d'affaires publiques de la séquence politique 2026-2027. Vous souhaitez bénéficier d'une présentation de cette cartographie ou échanger sur les conséquences des sénatoriales pour votre stratégie d'affaires publiques ?

Contactez l'équipe de Nile : [communication@nile-consulting.eu](mailto:communication@nile-consulting.eu)